|  |  |
| --- | --- |
| NOME DO PROJETO: | Preparação para Certificação ISO/IEC 27001:2013 |
| **Informações Gerais** | |
| Necessidade a ser atendida:  *Descrever qual o problema que o projeto proposto solucionará* | Atualmente a organização tem não tem a segurança da informação como um diferencial competitivo, e identificou esta oportunidade para aperfeiçoar seus serviços e obter melhor posicionamento de mercado; além disso, ocorreram nos últimos meses algumas possíveis falhas de segurança da informação com baixo potencial de risco, e a empresa necessita aumentar sua maturidade em segurança da informação. |
| Resumo da solução proposta:  *Descrever o projeto proposto* | Preparação para obtenção de certificação internacional em segurança da informação, por meio da realização de um diagnóstico inicial, remediação dos gaps, auditoria interna e contratação de auditoria externa. |
| Análise de outras opções de negócio:  *Descrever outras soluções eventualmente possíveis, e como a solução proposta se diferencia delas* | * Não fazer nada: implica na possibilidade de ocorrência de vulnerabilidades de segurança da informação com maior potencial de riscos. * Realização do diagnóstico e remediações dos gaps, sem obter a certificação: endereça a questão das falhas de segurança, porém não endereça a questão de diferencial competitivo. |
| Justificativa da solução proposta:  *Descrever os objetivos / razões para iniciação do projeto proposto dentro do contexto organizacional* | A solução proposta é a que melhor endereça as seguintes questões:   * Diferencial competitivo, permitindo eventual expansão dos negócios; * Aumento da proteção contra falhas / ameaças de segurança da informação. |

|  |  |
| --- | --- |
| Descrição do Projeto Proposto | |
| Principais saídas / entregas:  *Descrever as principais entregas em nível macro* | * Diagnóstico inicial * Remediação de gaps (implantação de controles da norma) * Obtenção da certificação |
| Prazo estimado:  *Descrever o prazo estimado para execução do projeto proposto* | 1 ano (12 meses) |
| Principais riscos:  *Descrever de forma macro os riscos conhecidos* | * Não engajamento das partes interessadas, ocasionando baixa aderência ao projeto e consequente aumento do prazo /custo de execução. * Identificação de número elevado de gaps, podendo ocasionar aumento do custo estimado do projeto e/ou necessidade de priorização dos gaps a serem endereçados e/ou aumento do prazo do projeto. * Impacto das remediações nas entregas operacionais, podendo ocasionar eventualmente atrasos em entregas a clientes e/ou necessidade de estabelecimento de janelas para execução das remediações. |
| Organização / Governança:  *Descrever expectativas / requisitos de governança necessários para o projeto proposto* | * Necessário patrocínio da alta gestão * Necessário gerente de projeto dedicado, e que o time de projeto tenha expertise em segurança da informação * Necessário acompanhamento periódico do projeto em diversos níveis |

|  |  |
| --- | --- |
| Análise do Investimento do Projeto Proposto | |
| Custos Estimados | Resultados Esperados |
| * R$ 700.000,00   (Custo estimado para remediação dos gaps; o diagnóstico será realizado internamente pela equipe do projeto) | * Maior maturidade em segurança da informação * Credibilidade perante o mercado * Redução da exposição a vulnerabilidades de segurança da informação |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Aprovado por** | | **Data** | **Assinatura** |
| **Nome** | **Setor** |
|  |  |  |  |